



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)



**Nr. 26 din 04.09.2024**

**Aprobat în CA din 02.09.2024**

## **Proiectul de dezvoltare instituțională în perioada 2023 – 2027**

**DEVIZA ȘCOLII:**

**„Copiii învață ceea ce trăiesc.” (Dorothy Law Neite)**

**Realizat de:**

**Director,**

**prof. Simionescu Alina Lumnița**



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

## CUPRINS

### **1. ARGUMENT**

### **2. DIAGNOZA MEDIULUI INTERN ȘI EXTERN**

- 2.1. Elementele de identificare ale unității școlare
- 2.2. Istoricul școlii
- 2.3. Contextul economic, cultural și social
- 2.4. Analiza informațiilor de tip cantitativ și calitativ
  - 2.4.1. Resursa umană a școlii
  - 2.4.2. Baza materială a școlii
  - 2.4.3. Resurse financiare

### **3. CULTURA ORGANIZAȚIONALĂ**

- 3.1. Informații de tip calitativ
  - 3.1.1. Serviciul oferit
  - 3.1.2. Oferta educațională
- 3.2. Promovarea școlii

### **4. DIAGNOZA ȘCOLII GIMNAZIALE ELIM TIMIȘOARA**

- 4.1. Analiza S.W.O.T. calitativă

### **5. STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORGANIZAȚIEI**

- 5.1. Viziune
- 5.2. Misiune
- 5.3. Ținte strategice
- 5.4. Opțiuni strategice

### **6. IMPLEMENTAREA STRATEGIEI**

### **7. CONCLUZII**



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

## 1. ARGUMENT

Integrarea României în Uniunea Europeană a generat pe lângă noi oportunități și alte cerințe în domeniul educației și formării continue. Educația școlară a devenit în mod evident o prioritate, deoarece România trebuie să fie un partener credibil și valabil în domeniul educației și formării profesionale la nivel european.

Un spațiu european deschis al sistemului de învățământ constituie un generator de avantaje, în condițiile respectării diversității regionale, etnice, culturale. Avem nevoie de un sistem educativ care să stimuleze interculturalitatea, mobilitatea trans-europeană și cooperarea la toate nivelurile. Decalajele existente față de alte state din Uniunea Europeană pot dispărea doar printr-o abordare realistă a fenomenului educațional la nivel național și la nivel local, în fiecare unitate școlară.

Avem de a face cu un nou tip de elevi care necesită un alt tip de abordare. Apetența pentru studiu nu mai poate fi dictată sau prescrisă precum o rețetă; ea poate emana numai din convingeri proprii și prin motivații situaționale. Elevul trebuie îndrumat cu blândețe, răbdare și profesionalism până când reușește să-și dezvolte o gândire creativă, până când se simte pregătit și capătă curajul să-și găsească propriile soluții la problemele cu care se confruntă.

Prezentul Plan de Dezvoltare Instituțională are drept prioritate atragerea școlărilor și a preșcolărilor spre studiu, dezvoltarea unei gândiri creative a acestora, prin asigurarea calității procesului instructiv – educativ, în concordanță cu noile cerințe ale integrării învățământului românesc în Uniunea Europeană. Punctele de plecare și de referință ale oricărui P.D.I. sunt acelea că învățământul trebuie să joace un rol fundamental în consacrarea unei economii globale, a unei societăți globale, a cunoașterii și a unei societăți, a învățării pe tot parcursul vieții.

În mod deosebit învățarea pe tot parcursul vieții (lifelong learning) trebuie abordată ca o necesitate obiectivă absolută impusă de apariția unei economii bazate pe cunoaștere. Specializarea extremă și perfecționarea continuă devin un factor determinant în crearea bunăstării bazată pe tehnologii performante. Dezvoltarea durabilă și progresul general al omenirii pot fi susținute numai de un sistem de educație performant și flexibil.

Progresul înseamnă schimbare, iar cel mai important factor de schimbare este capacitatea de a inova. Acest factor merge ‘mână în mână’ cu disponibilitatea de a coopera, deoarece într-o societate europeană trebuie să știi să lucrezi în echipă. Școala poate îndeplini această misiune, dacă elevul care parcurge învățământul obligatoriu învață pentru a răspunde următoarelor tipuri de finalități: învață pentru a ști, învață pentru a face, învață pentru a fi, învață pentru a trăi decent și sigur în societate și în orice tip de comunitate.

Dezideratul acestei instituții furnizoare de educație, se dorește a fi unul cu standarde ridicate de calitate, într-o școală de calitate.



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

## 2. DIAGNOZA MEDIULUI INTERN ȘI EXTERN

### 2.1. Elementele de identificare ale unității școlare

- Denumirea școlii: **ȘCOALA GIMNAZIALĂ ELIM**
- Adresa: Str. Virgil Madgearu 28, Timișoara
- Mijloace de transport:  
Tramvai: 7, 6, 10;
- Tel/fax: 0770 670 854.
- E-mail: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)
- Website: [www.academiaelim.ro](http://www.academiaelim.ro)
- Tipul școlii: Școală gimnazială și Grădiniță PP
- Limba de predare: limba română

### PROGRAMUL UNITĂȚII

Activitățile didactice în cadrul Școlii Gimnaziale Elim se desfășoară conform orarului școlii:

- Învățământ preșcolar: orele 8.00 – 13.00/18.00 (Program scurt/lung)
- Învățământ primar: orele 8.00 – 13.00/16.00 (program școlar/școală după școală)
- Învățământ gimnazial 8.00 – 14.00/16.00 (program școlar/școală după școală)

Servicii oferite – educație, îngrijire, protecție, asistență medicală.

### 2.2. Istoricul școlii

Starea de bine este strâns legată de învățare și motivație. Nimeni nu poate fi bun în ceea ce face dacă nu e într-o stare bună. Contextele în care ne găsim pot stimula sau deteriora starea de bine, lucru valabil și pentru locul în care copiii își petrec o parte din timp: ȘCOALA.

Școala poate însemna trei lucruri deodată: este casa ale cărei porți odată deschise te conduc spre tainele cunoașterii, este cartea care odată descifrată rămâne veșnic, străpungând tărâmurile eternității, este dascălul receptiv la întrebările dilematice ale generațiilor pe care le educă.



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

A educa înseamnă „a conduce” un om spre stadiul de persoană formată, educația reprezentând un sistem de acțiuni care, exercitate în mod constant și sistematic asupra unei persoane, vor avea drept finalitate transformarea acesteia într-o personalitate activă și creatoare, ce se poate integra corespunzător în societate și comunitatea din care face parte.

Școala ca instituție publică, privată sau de stat, are în vedere principalele obiective ale învățământului ce vizează dezvoltarea și formarea proceselor intelectuale, formarea capacității de cunoaștere și exprimare, formarea unor deprinderi de muncă și comportare civilizată.

Ca instituție publică privată, școala trebuie să acționeze ca un real competitiv, mult mai performant în raport cu instituțiile publice de stat, oferind educație de calitate într-o atmosferă de bună relaționare cu elevul și familia acestuia, oferind un climat de siguranță fizică și morală, dar în același timp fără a avea un efect “anchilozator” asupra instituțiilor publice de stat.

Din dorința de a oferi o educație de calitate alături de siguranță fizică și morală, a debutat activitatea Școlii Gimnaziale Elim, ca răspuns la cererile părinților care au dorit ceva mai bun pentru copiii lor.

Prezentul Proiect de Dezvoltare Instituțională al Școlii Gimnaziale Elim Timișoara, a fost elaborat în conformitate cu prevederile:

- Legea învățământului preuniversitar 198/2023;
- Legii nr. 87/2006 pentru aprobarea OUG nr. 75/2005 privind asigurarea calității educației;
- Metodologiei de evaluare instituțională în vederea autorizării, acreditării și evaluării periodice a furnizorilor de educație timpurie - 3.06.2011;
- OMECT nr. 5233/2008 privind ”Educația de calitate la vârsta preșcolară, în condițiile aplicării noului curriculum pentru învățământ preșcolar”.
- OMECTS nr. 5561/2011 pentru aprobarea metodologiei privind formarea continuă a personalului didactic din învățământul preuniversitar;
- OMECTS nr. 5562/2011 pentru aprobarea metodologiei privind sistemul de acumulare, recunoaștere și echivalare a creditelor transferabile;
- OMECTS nr. 5565/2011 privind regulamentul privind regimul actelor de studii și a documentelor școlare;
- OMECTS nr. 6143/2011 pentru aprobarea metodologiei de evaluare anuală a activității personalului didactic și didactic auxiliar;



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

- Ordinele, notele, notificările și precizările M.E.N.C.Ș.;
- Metodologii și regulamente privind descentralizarea financiară și administrativă, publicate în Monitorul Oficial;
- Convenția cu privire la drepturile copilului, UNICEF – 1989;
- Ordinul Ministerului Educației nr. 3851/2010 privind aprobarea reperelor fundamentale în învățarea și dezvoltarea timpurie a copilului de la naștere la 7 ani;

### 2.3. Contextul economic, cultural și social

Situată în Câmpia de Vest, pe ambele maluri ale canalului navigabil Bega, având o populație de 317.660 locuitori (anul 2017), municipiul Timișoara este cel mai mare centru urban din vestul României și unul din marile orașe ale țării.

În urma recensământului din 2017 a rezultat că populația activă reprezintă 43,28% (92,38% ocupată și 7,62% șomeri), iar populația inactivă 56,72 % (39,68% elevi-studenți; 37,15% pensionari; 23,17% se află în alte situații), statutul profesional având următoarea structură: salariați: 94,27%, patroni: 3,08 %, lucrători pe cont propriu: 2,39%, alte situații: 0,23%; 33% din populația activă este încadrată în sectorul de stat, iar 63,05% în sectorul privat.

Timișoara este un oraș multicultural, influențat de diversele comunități etnice, în special de cea germană, maghiară și sârbă, dar și de cele bulgară, italiană, palestiniană și greacă. Moștenirea culturală și diversitatea ofertei culturale sunt punctele forte ale orașului. Cu cele peste 12 instituții culturale profesionale, Timișoara este, după București, al doilea pol cultural din țară din punct de vedere al mărimii și diversității ofertei culturale. O mare tradiție o are teatrul timișorean, care prin cele trei teatre de stat, (în premieră în Europa): Teatrul Național, Teatrul German și Teatrul Maghiar, oferă spectacole în limbile română, germană și maghiară. Cele trei instituții împart aceeași clădire-simbol cu Opera Română.

Filarmonica Banatul întregeste paleta de ofertă culturală de cea mai înaltă calitate, păstrând astfel tradiția orașului care a văzut interpretând pe scenele lui nume mari precum Franz Liszt, Strauss fiul, Brahms, Enescu sau premiera Traviatei lui Verdi la 9 februarie 1855.

Patrimoniul cultural timișorean și bănățean este întregit de Muzeul Banatului, înființat în 1872. Acesta adăpostește cea mai mare colecție de obiecte arheologice din Banat. Instituția are diferite ramuri, printre care un Muzeu de Artă, de Etnografie, Muzeul Satului Bănățean, un Muzeul al Viorilor sau cel al Tehnologiei, Informației și Comunicațiilor. Muzeul mai deține și cea mai mare colecție de păsări și fluturi din Estul Europei. Oferta culturală este întregită de Teatrul de Păpuși (înființat în 1949), Ansamblul Banatul, Biblioteca Județeană (1904), Școala Populară de Artă, Casa de Cultură, dar și numeroase galerii de artă, edituri, fundații și asociații culturale.



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

Școala Gimnazială Elim este localizată în cartierul Elisabetin, un cartier în plină dezvoltare. Aici vechiul și noul se împletesc pentru un cartier unit, de care locuitorii se simt atrași. Cartierul se bucură de două parcuri mari așezate în apropierea instituției, ele fiind locuri minunate pentru desfășurarea unor ore în aer liber.

Ca unitate de învățământ creștină, Școala Gimnazială Elim se dorește a fi unul din punctele tari ale acestui cartier. Tocmai de aceea ne propunem pe viitor o colaborare prin parteneriate cu Consiliul Municipal și Județean pentru a spori eficiența școlii, dar și interesul părinților pentru această instituție. Altfel spus, instituția noastră, furnizoare de educație își propune ca într-un oraș de calitate să ofere acestuia viitori oameni de calitate.

#### 2.4. Analiza informațiilor de tip cantitativ și calitativ

##### 2.4.1. Resursa umană a școlii

Anul 2019-2020

Preșcolari

CLASA	Grupa mica	Grupa mijlocie	Grupa mare	Total
Număr copii	18	12	14	44

Învățământ primar

CLASA	Număr elevi
Clasa pregătitoare	4
Clasa I	4
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>

Anul 2020-2021

Preșcolari

CLASA	Grupele mici	Grupa mijlocie	Grupa mare	Total
Număr copii	28	20	17	65



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

### Învățământ primar

CLASA	Număr elevi
Clasa pregătitoare	22
Clasa I	6
Clasa a II- a	7
<b>TOTAL</b>	<b>35</b>

Anul 2021-2022

### Preșcolari

CLASA	Grupele mici	Grupa mijlocie	Grupele mari	Total
Număr copii	52	20	34	<b>106</b>

### Învățământ primar

CLASA	Număr elevi
Clasa pregătitoare A+B	38
Clasa I	22
Clasa a II- a	10
Clasa a III- a	8
<b>TOTAL</b>	<b>78</b>

Anul 2022 – 2023

### Preșcolari

CLASA	Grupele mici	Grupa mijlocie	Grupele mari	Total
Număr copii	37	38	40	<b>115</b>





**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

### Învățământ primar

CLASA	Număr elevi
Clasa pregătitoare A+B	28
Clasa I A+B	38
Clasa a II- a	20
Clasa a III- a	11
Clasa a IV – a	9
<b>TOTAL</b>	<b>106</b>

Anul 2023 – 2024

### Preșcolari

CLASA	Grupele mici	Grupa mijlocie	Grupele mari	Total
Număr copii	38	39	40	<b>117</b>

### Învățământ primar

CLASA	Număr elevi
Clasa pregătitoare A+B	37
Clasa I A+B	32
Clasa a II- a A+B	40
Clasa a III- a	19
Clasa a IV – a	14
<b>TOTAL</b>	<b>142</b>

### Învățământ gimnazial

CLASA	Număr elevi
Clasa a V-a	19



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

**Anul 2024-2025**

**Preșcolari**

<b>CLASA</b>	<b>Grupele mici</b>	<b>Grupa mijlocie</b>	<b>Grupele mari</b>	<b>Total</b>
Număr copii	30	34	37	<b>101</b>

**Învățământ primar**

<b>CLASA</b>	<b>Număr elevi</b>
Clasa pregătitoare A+B	41
Clasa I A+B	37
Clasa a II- a A+B	21
Clasa a III- a A+B	39
Clasa a IV – a	20
<b>TOTAL</b>	<b>158</b>

**Învățământ gimnazial**

<b>CLASA</b>	<b>Număr elevi</b>
Clasa a V-a	9
Clasa a VI-a	17
<b>TOTAL</b>	<b>26</b>

În anul școlar 2021-2022 am școlarizat un număr de 184 de elevi și preșcolari, planul de școlarizare fiind îndeplinit în proporție de 100%.



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

Se constată o tendință de creștere a numărului de elevi în ultimii 3 ani școlari:

An școlar	2019- 2020	2020- 2021	2021- 2022	2022 – 2023	2023- 2024	2024- 2025
Număr de elevi preșcolari	44	65	105	115	117	101
Număr de elevi primar	8	35	78	106	142	158
Număr de elevi gimnaziu	-	-	-	-	19	26

Realizând o prognoză pe următorul an, am constatat că va urma o creștere continuă a numărului de elevi:

An școlar	2024-2025
Număr de elevi preșcolari	120
Număr de elevi primar	198

Ne propunem să derulăm activitatea din toamna anului 2023 cu un efectiv de 120 preșcolari, distribuiți în cele 6 grupe (2 mici, 2 mijlocii și 2 mari) și 132 copii la primar și să înființăm clasa a V – a la ciclul gimnazial cu un efectiv de 20 de elevi.

- **Cadre didactice**

Școala are în anul 2023 în încadrare 33 de cadre didactice, 12 educatoare (din care 6 titulare, 4 suplinitoare calificate și 2 necalificate, în curs de calificare), 9 învățătoare (din care 6 titulare).

- **Personal didactic auxiliar**

Este format din două secretare, un administrator și un contabil cu contract extern.

- **Personal nedidactic**

Este reprezentat de un bucătar, 2 ajutoare de bucătar, 6 îngrijitoare și 3 femei de serviciu.



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

#### **2.4.2. Baza materială a școlii**

Activitatea de instruire și educarea copiilor preșcolari se desfășoară într-o locație nouă, dată în folosință în 2019, formată din parter și etaj. La parter sunt 3 săli de clasă, o sală de mese cu bucătărie dotată după norme europene, o sală administrație, un grup sanitar pentru cadrele didactice, un grup sanitar pentru copii, o cameră tehnică și un vestiar cu dușuri. La etaj, instituția dispune de 5 săli de clasă, un cabinet metodic/de consiliere, bibliotecă cu sala de lectură, sala de festivități, sală de sport, cabinet și izolator medical, sală profesorală și 2 grupuri sanitare. Cea de-a doua clădire, destinată activității școlarelor, este formată din parter și 2 etaje. La parter sunt 2 săli spațioase de clasă, o sală de sport, grupuri sanitare pentru elevi și cadre didactice, sala profesorală, birou secretar și birou director, arhivă, sală de întruniri cu părinții și reprezentanții diferitelor instituții. La primul etaj sunt 6 săli de clasă, grupuri sanitare. La etajul al doilea sunt 4 săli de clasă, 1 laborator de informatică și 1 laborator de științe, grupuri sanitare pentru elevi

Activitatea instructiv-educativă la ciclul primar și gimnazial se desfășoară cu într-o clădire nou amenajată, lângă parcarele grădiniței. Clădirea dispune de 2 etaje. La parter sunt 2 săli de curs, 2 grupuri sanitare, cancelaria, secretariatul și biroul directorului. La etajul întâi sunt 6 săli de clasă, biblioteca, laborator de informatică și 2 grupuri sanitare, iar la etajul doi instituția noastră furnizoare de educație dispune de 5 săli de clasă, 2 grupuri sanitare și o sală de sport.

Locația dispune de o parcare de peste 60 locuri pentru mașini, parcare împrejmuită cu gard.

Locul de joacă pentru copii este frumos amenajat, fiind acoperit cu tartan/actual cu iarbă artificială, pentru prevenirea accidentelor majore din timpul jocurilor în aer liber.

Instituția furnizoare de educație este prevăzută cu apă curentă, canalizare, încălzire centrală, iluminat natural și artificial.

Procesul de predare-învățare se desfășoară prin folosirea unui bogat material didactic : planșe didactice, jucării educaționale, pe domenii de activitate, LCD-uri în fiecare sală de clasă la preșcolari și o tablă smart la școlari, videoproiectoare, imprimantă, calculator, xerox, internet.

Sursele de finanțare ale instituției sunt realizate prin taxa de școlarizare, venituri extrabugetare realizate din donații și sponsorizări.



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

Pentru securitatea copiilor am dotat instituția, cu un sistem de supraveghere, având camere interioare și exterioare, pentru curte și locul de joacă, cu posibilitatea vizionării online de pe laptop, tabletă sau smartphone, iar conectarea se face doar cu ajutorul unei parole.

### BIBLIOTECA



### SĂLI DE CLASĂ





**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)



**HOLUL DE LA INTRARE**





**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

### CURTEA INSTITUȚIEI





**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

### GRUPURILE SANITARE



#### 2.4.3. Resurse financiare

Bugetul prognozat pentru anul 2023 este **2.540.290 RON**, repartizat în funcție de nevoile instituției, asemănător tabelului de mai jos.

***Bugetul din anii anteriori:***





ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”  
 Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
 Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
 Tel./Fax. 0771295949  
 Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

		2021	2022	2023
<b>VENITURI</b>	<b>RON</b>			
731	VENITURI DIN TAXE SCOLARE	1095111,6	1709043.11	2233336.96
733	VENITURI DIN DONATII	197063	394398.43	394627.94
767	VENITURI DIN SCONTURI OBT			-328.09
	<b>TOTAL VENITURI</b>	<b>1292174,6</b>	<b>2103441.54</b>	<b>2627636.81</b>
<b>CHELTUIELI</b>	<b>RON</b>			
601	CHELTUIELI CU METERIILE PRIME	90582,41	305787.75	312662.16
6022	CHELTUIELI PRIV COMBUSTIBILUL			1045.21
6028	CHELTUIELI PRIV.ALTE MATERIALE CONSUMAB.	43883,83	0	950.72
603	CHELT.PRIV.MAT.DE NAT.OBIECTE DE INVENT.	57114,95	45413.97	151632.83
604	CHELTUIELI PRIVIND MATERIALELE NESTOCATE	107218,01	49447.60	98902.08
6051	CHELTUIELI PRIVIND CONSUMUL ENERGIE		130476.04	81899.36
6052	CHELTUIELI PRIVIND CONSUMUL DE APA	452,51	14333.25	13739.60
611	CHELTUIELI DE INTRET.SI REPARATII	65288,74	2218.28	132090.56
614	CHELTUIELI CU STUDIILE SI CERTCETARILE			950
623	CHELTUIELI DE PROTOCOL,RECLAMA,PUBLICIT.	1900,31	1318.45	13027
624	CHELTUIELI TRANSP.DE BUNURI SI PERSONAL	1924,90	457.94	1014.02
625	CHELTUIELI CU DEPLASARILE			820
626	CHELTUIELI POSTALE,TAXE TELECOMUNICATII	991,94	1327.46	2092.92
627	CHELTUIELI CU SERVICII BANCARE SI ASIM.	1799,41	5076.18	2091.79
628	ALTE CHELTUIELI CU SERVICII EXEC.TERTI	75482,53	137315.99	188341.34
635	CHELTUIELI CU ALTE IMPOZ,TAXE,VARSAM.	1315,78	1388	238
641	CHELTUIELI CU SALARIILE PERSONALULUI	895069,00	1285139	1656013
6458	ALTE CHELT PRIV ASIG SI PROTECTIE SOCIALA		13351	3815
646	CHELT PRIV CONTRIB ASIG PT MUNCA	20433,00	28915	37022
6582	DONATII ACORDATE	0,00	0	
6581	PENALITATI		221.86	2095
6588	ALTE CHELT DE EXPL	0	10762	
6811	CHELT.DE EXPL.PRIV.AMORTIZAREA IMOBILIZ.	4689,51	6108	15421
	<b>TOTAL CHELTUIELI</b>	<b>1368146,83</b>	<b>2039057.77</b>	<b>2715863.59</b>



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

Ținând cont de faptul că funcționarea Școlii Primare Elim se face sub sprijinul și susținerea

Pentru creșterea eficienței folosirii resurselor financiare s-au folosit următoarele metode:

- achiziționarea unor produse de calitate pentru a preîntâmpina deteriorarea timpurie a acestora;
- prestarea de servicii foarte bune pentru încurajarea beneficiarilor;
- dezvoltarea voluntariatului
- diversificarea ofertei educaționale.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

## 3. CULTURA ORGANIZAȚIONALĂ

### 3.1. INFORMAȚII DE TIP CALITATIV

#### 3.1.1. Serviciul oferit

„Un serviciu este orice acțiune sau operațiune pe care o parte o poate oferi altei părți și care este esențialmente necorporală și nu are ca rezultat intrarea în posesia unui lucru. Producerea sa poate să fie sau nu legată de un produs existent în formă fizică” (Kotler, 2003).

Din punctul de vedere al categoriei de bunuri oferite, Școala Gimnazială Elim se încadrează în categoria serviciilor care oferă **învățământ gimnazial, învățământ primar și preșcolar.**

Ne propunem ca în anul școlar 2024-2025 **învățământ preșcolar să fie acreditat**, iar din anul 2026-2027 să fie **acreditat și învățământul primar.**

Printre informațiile privind expertiza instituțională a Școlii Gimnaziale Elim amintim:

- *activitatea de educație;*
- caracterul instituției este *non-profit;*
- instituția nu are filiale și nici structuri arondate;
- instituția este afiliată la Asociația Internațională a Școlilor Creștine (ACSI) și la Asociația Școlilor Private din România (ASP);
- profilul de specializare îl constituie *cultura generală;*
- planurile de învățământ sunt cele aprobate la nivel național;
- *eficiența internă* a școlii este evidențiată prin rata de promovabilitate de 100%,

La Școala Gimnazială ELIM vorbim limba română, dar studiem și limba engleză ca mijloc de comunicare și de cunoaștere a lumii.

Procesul instructiv-educativ derulat atât la școală, cât și la grădiniță se realizează prin tehnici de predare moderne, creative, inovatoare, interactive, centrate pe copil, cu ajutorul unor materiale și mijloace didactice originale, toate acestea pregătind copiii pentru următoarea etapă educațională, școala, respective gimnaziul (în viitor).



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

Curriculumul parcurs în unitatea noastră este cel aprobat la nivel național. Cadrele didactice din unitate își întocmesc propriile documente școlare pe baza Curriculumului activităților instructiv-educative pentru învățământul primar/preșcolar emise de Minister, a scrisorilor metodice și a recomandărilor venite de la I.S.J. Timiș.

Activitățile planificate urmăresc programa avizată de Minister și promovează conceptul de dezvoltare globală, care vizează cuprinderea tuturor aspectelor importante ale dezvoltării complete a copilului, în acord cu particularitățile sale de vârstă și individuale. La ȘCOALA GIMNAZIALĂ ELIM, oferim condițiile specifice pentru dezvoltarea deplină a copilului, tot personalul fiind implicat în reușita educațională.

Procesul de învățare durează toată ziua, fiecare act întreprins fiind unul educativ. Se învață atât prin explorare, cât și prin joc, copilul fiind ulterior capabil să învețe în cadrul unor activități independente.

La ȘCOALA GIMNAZIALĂ ELIM, programul educațional are rolul de a *provoca* toți copiii, oferindu-le oportunitatea de a-și descoperi propria *personalitate și unicitate*. Împreună *explorăm* lumea și interacționăm cu diverse medii și culturi, învățând să ne adaptăm acestora. Prin intermediul activităților desfășurate, creăm conexiuni între *experiențele* de la grădiniță/școală și informațiile pe care copiii le primesc din mediul înconjurător. Pentru a înțelege procesul prin care universul funcționează, copiilor trebuie să li se dezvolte competențele specifice vârstei.

În funcție de activitățile planificate, de proiectele tematice care se derulează, cadrele didactice organizează în colaborare cu părinții copiilor și cu alte instituții, plimbări, vizite, excursii și alte activități extrașcolare și extracurriculare.

Activitățile extrașcolare la ȘCOALA GIMNAZIALĂ ELIM, susținute de profesori specializați, completează oferta educațională și oferă copiilor posibilitatea de a-și descoperi și exersa aptitudinile.

### **3.1.2. OFERTA EDUCAȚIONALĂ**

**Școala Gimnazială școlarizează copii, cu vârsta între 3 și 10 / 11 ani:**

- învățământ preșcolar: grupa mică, grupa mijlocie, grupa mare
- învățământ primar: clasa pregătitoare și clasele I-IV
- învățământ gimnazial: clasa a V-a, clasa a VI-a



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

**Pentru anul școlar 2024 – 2025, conform planului de școlarizare aprobat, oferta de școlarizare este:**

- 6 grupe de grădiniță cu program prelungit - 101 copii
- 2 clase pregătitoare - 41 elevi
- 2 clase I - 37 elevi
- 2 clase a II-a - 21 elevi
- 2 clase a III-a - 39 elevi
- 1 clasă a IV-a - 20 elevi
- 1 clasă a V- a 9 elevi
- 1 clasă a VI- a 17 elevi

De asemenea, pentru anul școlar 2024 – 2025, dispunem de locuri libere pentru grupele/clasele care nu sunt la început de ciclu școlar. Locurile în aceste clase se ocupă prin transfer școlar, conform informațiilor suplimentare oferite direct de către serviciul Secretariat.

**Oferta educațională a Școlii Gimnaziale Elim este definită în funcție de:**

- opțiunile elevilor și ale părinților;
- resursele umane (pregătirea personalului), resursele materiale și financiare;
- interesele comunității locale.

**Activitățile opționale** intră tot în categoria activităților de învățare, respectiv a celor de dezvoltare personală și se includ în programul zilnic al elevilor.

**Pentru anul școlar 2024-2025 propunem următoarea ofertă CDS:**

- ✓ Educație ecologică – grădiniță
- ✓ Educație prin șah– Clasa a V-a.
- ✓ Educație financiară -Clasa a VI-a



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

### **OFERTA CURRICULARĂ**

Oferta curriculară a Școlii Gimnaziale Elim urmărește ca și în anul școlar 2024 – 2025 să utilizeze cu maxim de randament resursele umane și materiale în scopul de a răspunde nevoilor și intereselor elevilor și părinților prin:

- Existența unui curriculum nucleu aplicat creativ, conform metodologiei în vigoare;
- Programe CDȘ elaborate de cadrele didactice în funcție de opțiunile elevilor și ale părinților;
- Existența unor programe guvernamentale pentru sprijinirea elevilor provenind din medii sociale defavorizate;
- Aplicarea unor strategii adecvate profilului și nivelului elevilor și a unui demers didactic informativ-formativ;
- Pregătirea suplimentară a elevilor pentru evaluări, concursuri, olimpiade;
- Existența unor activități extracurriculare atractive;
- Gamă variată de cursuri oferite de C.C.D. pentru perfecționarea cadrelor didactice.

### **OFERTA EXTRACURRICULARĂ**

- ✓ Extinderea activităților instructiv – educative în spațiul extrașcolar;
- ✓ Organizarea de pregătiri suplimentare pentru prevenirea eșecului școlar și obținerea performanței;
- ✓ Organizarea de excursii tematice;
- ✓ Participarea elevilor la spectacole de teatru, muzică;
- ✓ Organizarea de serbări, concursuri;
- ✓ Organizarea unor activități cultural- artistice;
- ✓ Discuții, dezbateri cu invitați din diferite domenii de activitate;
- ✓ Participarea elevilor la cercuri tematice.

### **Relații de colaborare**

Școala a depus toate eforturile pentru a dezvolta legături puternice cu instituții comunitare, astfel încât să creeze o rețea în cadrul căreia atât școala, cât și comunitatea se bucură de colaborarea stabilită.



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

#### **Colaboratorii noștri:**

- Primăria;
- Biserica;
- Poliția locală;
- Parteneriate cu alte instituții și unități de învățământ.

Conținutul plăcut, interesant și atractiv al diverselor tipuri și forme de activități desfășurate în școală, precum și ambianța oferită, determină participarea tot mai numeroasă a copiilor dornici să-și manifeste aptitudinile și imaginația creatoare în diferite domenii de activitate și să-și pună în practică propriile lor inițiative și proiecte sub îndrumarea profesorilor.

În consecință, activitatea extracurriculară reprezintă spațiul aplicativ care permite transferul și aplicarea cunoștințelor, abilităților, competențelor dobândite în sistemul de învățământ. Prin formele sale specifice, activitatea extrașcolară dezvoltă gândirea critică și stimulează implicarea tinerei generații în actul decizional în contextul respectării drepturilor omului și al asumării responsabilităților sociale, realizându-se astfel o simbioză lucrativă între componenta cognitivă și cea comportamentală.

#### **RESURSELE EDUCAȚIONALE**

Dezvoltarea unei culturi organizaționale și folosirea unor modalități ca de exemplu: utilizarea mesajelor de întâmpinare afișate (postere, afișe), afișarea viziunii și misiunii școlii, tratarea echitabilă a tuturor copiilor și părinților indiferent de etnie, nivel socio-economic, de către toți angajații unității, pentru optimizarea atitudinii părinților, pentru crearea unei atmosfere în care nimeni nu este subestimat, prin celebrarea succeselor împreună; scrierea unor programe și proiecte educaționale în domeniul educației, încurajarea imaginării și implementării unor activități în care se pot implica toți elevii.

#### **Școala Gimnazială Elim cultivă un mediu fizic și psihosocial caracterizat prin:**

- ✓ organizarea și pavoazarea tuturor spațiilor școlii pentru a promova apartenența, incluziunea școlară, diversitatea culturală și învățarea continuă;
- ✓ respectul față de vizitatori (prezența indicatoarelor pentru orientarea către diferite spații din școală: cancelarie, săli de clasă, panouri de afișaj accesibile tuturor);



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

- ✓ spații școlare încălzite și luminate corespunzător, dotate cu echipamente și materiale care sprijină învățarea și cu mobilier de mărime adecvată, potrivit pentru activități individuale și de grup;
- ✓ accesibilitatea tuturor spațiilor educaționale și resurselor școlii pentru toți elevii și profesorii;
- ✓ asigurarea unui mediu pozitiv de interacțiune și învățare, bazat pe reguli clare, negociate, înțelese și acceptate de către elevi și profesori;
- ✓ percepția pozitivă a profesorilor și elevilor asupra mediului școlar.

#### **RESURSE UMANE**

**Unitatea noastră are personal didactic, personal didactic auxiliar și nedidactic care:**

- dezvoltă sentimente de apartenență față de unitate școlară;
- manifestă respect față de beneficiarii educației și față de resursele școlii;
- cooperează cu toți factorii interesați de la nivelul școlii și comunității;

#### **Personalul de conducere:**

- Director – Prof. \_Simionescu Alina- Luminița

#### **Personal didactic de predare:**

- 35 profesori dintre care 12 sunt titulari, 20 suplینitori calificați, 3 suplینitori necalificați;
- 4 profesori au gradul didactic I;
- 3 profesori au gradul didactic II;
- 17 profesori au gradul didactic definitiv în învățământ;
- 11 profesori sunt debutanți.

#### **Personal didactic auxiliar**

- 2 secretare cu studii superioare
- 1 informatician colaborator, cu studii superioare
- 1 contabil cu contract de colaborare externalizat, cu studii superioare





**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

#### **Personal nedidactic**

- 8 îngrijitoare;
- 3 femei de serviciu;

#### **RESURSE MATERIALE**

Pentru ca oferta noastră să fie viabilă depunem eforturi în asigurarea unor spații de învățare confortabile, sigure, adaptate nevoilor fizice, psihologice și de educație ale fiecărui copil, atât în școală, cât și în curtea acesteia.

#### **Școala oferă:**

- ✓ 26 săli de clasă;
- ✓ 1 laborator;
- ✓ 1 cabinet informatică cu 10 calculatoare și conexiune la Internet;
- ✓ 1 cabinet psihologic
- ✓ 1 Bibliotecă;
- ✓ 2 săli profesoriale, spații administrative, toalete modernizate;
- ✓ 1 Sală de sport.

#### **Școala mai oferă:**

- Spații curate și îngrijite – exigență și disciplină;
- Activități de remediere școlară;
- Activități de pregătire suplimentară pentru elevii capabili de performanță;
- Beneficii pentru educația copiilor și a tinerilor;
- Un mediu incluziv care facilitează implicarea părinților și a membrilor comunității;
- Lecții/activități de înaltă ținută profesională în care se îmbină metodele tradiționale cu cele moderne.



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

Serviciile educaționale oferite de Școala Gimnazială Elim și care fac obiectul acestei descrieri se referă la organizarea învățământului preșcolar și primar, beneficiind de cadre didactice calificate și o infrastructură adecvată.

Putem afirma că în școala noastră se practică un învățământ care încurajează competența în scopul formării unui absolvent responsabil, autonom, capabil să decidă asupra carierei, prin dobândirea unei culturi generale orientată spre toate domeniile.

### 3.2. PROMOVAREA ȘCOLII

Pentru cunoașterea în comunitate a ofertei educaționale a Școlii Gimnaziale Elim, propunem următoarea strategie:

- a. **Informarea publicului/comunității** cu privire la activitatea unității;
- b. **Informarea părinților** cu privire la specificul școlii și la opțiunile de studiu (oferta educațională) din cadrul unității.

Responsabilul cu activitatea de relații publice din cadrul unității se va ocupa de atingerea acestor obiective și de promovarea ofertei educaționale a unității pentru anul școlar 2023-2024, folosind următoarele direcții:

- **promovarea indirectă**, prin intermediul Internetului (site-ul unității, pagina de Facebook), flyere și pliante, reclame radio;
- **promovarea directă**, participarea la diverse manifestatii locale, judetene sau nationale, din sfera educatiei pentru elevi, invitarea/participarea unor invitați, reprezentanți din diferite instituții, părinți.



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
 Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
 Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
 Tel./Fax. 0771295949  
 Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

## 4. DIAGNOZA ȘCOLII GIMNAZIALE ELIM TIMIȘOARA

### 4.1. Analiza S.W.O.T. calitativă

Pentru a realiza o bună diagnoză a organizației școlare, vom apela la metoda (tehnica) S.W.O.T., analizând atât mediul intern cât și mediul extern, pe următoarele paliere:

- Curriculum
- Resursa umană
- Resursa materială și financiară
- Relații cu comunitatea și activitatea educativă

#### a) Curriculum

<b>PUNCTE TARI</b>	<b>PUNCTE SLABE</b>
<p><i>Pentru fiecare nivel de școlarizare există material curricular corespunzător (planuri de învățământ și programe școlare, auxiliare curriculare, manuale, caiete de lucru, ghiduri de aplicare, culegeri de probleme, îndrumătoare, softuri educaționale;            O bună colaborare între învățători/educatori și profesori            Programe CDȘ elaborate de Cadrele didactice ale școlii;</i></p> <p><i>Proces instructiv-educativ de calitate demonstrat prin rezultate școlare bune, procent bun de promovabilitate la evaluările naționale, premii la concursurile școlare;</i></p>	<p><i>Insuficienta utilizare a materialelor didactice, a tehnologiei informaționale și a metodelor active în demersul didactic;</i></p> <p><i>Suprapunerea cerințelor, testărilor, ceea ce conduce la o distribuire inegală a efortului elevilor;</i></p>
<b>OPORTUNITĂȚI</b>	<b>AMENINȚĂRI</b>
<p><i>Ofertele privind cursurile de perfecționare și formare continuă, înscriere la grade didactice;</i></p> <p><i>Bune relații cu Inspectoratul Școlar, Consiliul Local, Casa Corpului Didactic;</i></p> <p><i>Existența site-urilor specializate în oferirea de materiale și soft-uri pentru cadre didactice;</i></p>	<p><i>Instabilitatea legislativa curriculumului în sistemul de învățământ;</i></p> <p><i>Avalanșa ofertelor de manuale alternative și de auxiliare școlare din partea editurilor;</i></p> <p><i>Oferta bogată de grădinițe și școli particulare din oraș.</i></p>



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”  
 Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
 Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
 Tel./Fax. 0771295949  
 Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

**b) Resursa umană**

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<p>Personal didactic calificat;</p> <p>Cadre didactice bine pregătite, dedicate meseriei;</p> <p>Relații interpersonale bune, un climat de cooperare între cadrele didactice, relații deschise bazate pe respect reciproc;</p> <p>Proiecte diverse în care elevii/preșcolarii și profesorii se pot remarca;</p> <p>Participare la cursurile de perfecționare și formare continuă din partea CCD și înscriere la grade didactice;</p>	<p>Lipsa unor cadre didactice cu experiență;</p>
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<p>Oferte de cursuri de formare din partea CCD;</p> <p>Titularizarea prin concurs a cadrelor didactice;</p> <p>Consiliere de specialitate</p>	<p>Scăderea motivației și interesului cadrelor didactice pentru activitatea didactică</p> <p>Criza de timp apărută în urma actualei situații economice, reduce participarea unora dintre părinți la viața școlară și are implicații negative în relațiile cadru didactic – părinte, părinte – elev, cât și în performanța școlară a elevilor;</p>



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

**c) Resursa materială și financiară**

<b>PUNCTE TARI</b>	<b>PUNCTE SLABE</b>
<p>Instituția furnizoare de educație are o bază materială bună, săli de clasă dotate modern;</p> <p>Echipa managerială este preocupată de îmbunătățirea bazei materiale și a aspectului școlii;</p> <p>Siguranță fizică și protecție pentru elevi;</p> <p>Servicii de secretariat și administrative-contabile eficiente;</p> <p>Accesul cadrelor didactice la calculatoarele, xeroxurile, imprimantele din școală; Antrenarea elevilor în activități de întreținere și înfrumusețare a claselor și holurilor școlii;</p> <p>Biblioteca.</p>	<p>Performanța scăzută și numărul insuficient de calculatoare raportat la numărul elevilor din școală;</p> <p>Există situații când resursele umane și materiale ale școlii nu sunt optim valorificate.</p>
<b>OPORTUNITĂȚI</b>	<b>AMENINȚĂRI</b>
<p>Posibilitatea obținerii de sponsorizări și donații;</p> <p>Existența unor spații ce pot fi închiriate în vederea obținerii unor fonduri bănești;</p> <p>Posibilitatea accesării de fonduri europene de către personalul didactic, prin proiecte cu finanțare externă;</p>	<p>Ritmul accelerat al schimbărilor tehnologice conduce la uzura morală a echipamentelor existente;</p>

**d) Relații cu comunitatea și activitatea educativă**

<b>PUNCTE TARI</b>	<b>PUNCTE SLABE</b>
<p>O bună implicare a elevilor în activitățile extrașcolare și extracurriculare la nivel de școală (excursii, serbări, acțiuni caritabile la Fundația Elim Timișoara);</p> <p>Buna colaborare cu biserica;</p> <p>Întâlniri periodice cu Comitetul Reprezentativ al Părinților;</p> <p>Bună colaborare între director și coordonatorul de programe educative și extrașcolare;</p> <p>Relații bune, întemeiate pe conștientizarea rolului și locului școlii în comunitatea locală, cu reprezentanții Consiliului local și ai Primăriei; O bună colaborare cu reprezentanții Secției 3 Poliție;</p>	<p>Slabe legături de parteneriat cu firme private și de stat și ONG-uri;</p>
<b>OPORTUNITĂȚI</b>	<b>AMENINȚĂRI</b>
<p>Disponibilitatea și responsabilitatea unor instituții de a veni în sprijinul școlii (Primărie, Poliție, Biserică);</p> <p>Interesul unor școli pentru realizarea de schimburi de experiență;</p> <p>Existența posibilității de a aplica pentru realizarea de proiecte educative, recunoscute la nivel național și internațional;</p> <p>Posibilitatea promovării imaginii școlii la nivelul comunității prin site-ul I.Ș.J.Timiș, site-ul școlii, alte publicații.</p>	<p>Bugetul de timp relativ scăzut al părinților;</p> <p>Consecințele crizei post pandemice continuă să se facă simțite din punct de vedere al finanțării sponsorizării activităților educative și extrașcolare din partea părinților și a agenților economici.</p>

## **5. STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORGANIZAȚIEI**

### **5.1. VIZIUNEA**



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

Ne propunem să devenim una din școlile de prestigiu din municipiul Timișoara, apreciată de către elevi, părinți și comunitatea locală pentru eficiența activității instructiv educative, asigurarea condițiilor materiale necesare unui învățământ de calitate, asigurarea egalității șanselor tuturor elevilor, pentru rezultate deosebite în activitatea de performanță și pentru ancorarea școlii în comunitatea locală și europeană.

Astfel, **viziunea** acestei școli, în acord deplin cu idealul educațional prevăzut pe plan național este *impactul moral-creștin și educațional viabil-durabil servind nevoile caracteristice preșcolarilor și școlarilor.*

## 5.2. MISIUNEA

Educația are drept scop principal formarea personalității umane și pregătirea acesteia pentru o bună integrare socială. Astfel, încadrat în sistemul de învățământ, copilul primește influențe educative care produc învățare și astfel o modificare a comportamentului. Prin toate laturile educației – intelectuală, morală, fizică, profesională – scopul urmărit este de a-l înzestra pe școlar cu setul de cunoștințe, priceperi și deprinderi utile integrării depline în societate.

Această instituție școlară își definește drept **misune** *echiparea școlarilor cu setul corespunzător de aptitudini, abilități, deprinderi și cunoștințe necesare formării intelectuale și a personalității acestora* având ca scop:

- formarea în elevi a idealului educațional actual și modelarea caracterului moral-creștin;
- dezvoltarea intelectuală și a personalității copilului.

Demersul nostru educațional, alături de familie și comunitate, are ca ideal dezvoltarea liberă, integrală și armonioasă a individualității umane, formarea personalității autonome și creative a copiilor, ce vor deveni apți pentru integrarea socio - culturală și profesională deplină, într-o lume dinamică, supusă unor transformări continue



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

### 5.3. Ținte strategice

#### **Școala Gimnazială „Elim” își propune:**

- Să dezvolte interesul pentru educație și formare permanentă în sensul promovării unui învățământ modern, deschis și flexibil, capabil să asigure accesul la toate nivelurile și formele de învățământ, din perspectiva formării abilităților și competențelor pentru realizarea succesului personal și profesional;
- Să promoveze principiile unui management optim realizării unui climat educațional incluziv;
- Să asigure elevilor un demers educațional proiectat în concordanță cu exigențele unei societăți democratice, bazate pe egalitate de șanse;
- Să asigure tuturor elevilor o educație de calitate prin centrarea învățării pe elev, prin utilizarea unor metodologii noi de lucru și abordarea educației din perspectiva serviciilor comunitare, prin implicarea părinților și a reprezentanților comunității în pregătirea și elevilor;
- Să promoveze și să identifice dezvoltarea calităților și aptitudinilor fiecărui elev pentru a fi capabil să-și aleagă viitorul cel mai potrivit și să se adapteze unei societăți dinamice;
- Să asigure aplicarea și respectarea prevederilor legislației școlare și legislației muncii;
- Acțiuni pentru dezvoltarea capacității instituționale, de elaborare, planificare și implementare de programe și prin care se urmărește asigurarea încrederii beneficiarilor că sunt îndeplinite standardele de calitate de către furnizorul de educație în vederea obținerii rezultatelor optime ale învățării, cultivării excelenței, reducerii abandonului școlar, a reducerii analfabetismului functional;
- Să ofere părinților o siguranță deplină în sensul că educația copiilor lor se realizează într-un cadru educativ normal și sănătos, în măsură să-i formeze pe aceștia astfel încât să poată participa activ la transformarea de ansamblu a societății; să fie activi și eficienți, apti să se integreze socio-profesional în viața comunității; să cunoască și să respecte legislația; să înțeleagă schimbările ce au loc în viața cotidiană;





**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

– Să valorizeze colaborarea cu parteneri din comunitatea locală și din Europa.

Politica noastră educațională este în concordanță cu valorile cheie ale școlii și urmărește:

- ✓ **Dezvoltarea individuală a elevului ca scop prioritar al activităților educative și instructive, prin perfecționarea continuă a personalului angajat;**
- ✓ **Crearea unui climat de muncă pozitiv, armonios, bazat pe seriozitate, toleranță și demnitate, dezvoltarea spiritului civic ca premiză de la care plecăm, prin promovarea lucrului în echipă;**
- ✓ **Garantarea pregătirii în ciclul gimnazial, prin calitatea și eficiența actului didactic și cooperarea cu părinții, cu comunitatea, cu instituțiile de la nivel local, județean și național cu atribuții în domeniul educației.**

Țintele strategice derivă din rezultatul cantitativ al analizei S.W.O.T. și reprezintă intențiile majore care vor fi realizate prin proiectul de dezvoltare a unității școlare și prin care se va îndeplini misiunea școlii. Acestea nu se referă la activitățile obligatorii, ci reprezintă domeniile pe care școala noastră dorește să le dezvolte sau după caz să le îmbunătățească.

Țintele strategice identificate prin prezentul document vizează valorizarea factorului uman, creșterea calității actului educațional și dezvoltarea relațiilor de parteneriat, astfel încât, într-o perspectivă de 4 ani, Școala Gimnazială Elim din Timișoara să cunoască un parcurs ascendent.

Țintele strategice stabilite de Școala Gimnazială Elim, pe baza diagnozei mediului intern și extern, având ca reper misiunea școlii sunt:

***Ținta 1 Prevenirea abandonului școlar prin reducerea cu 2,5%/an a numărului de absențe și scăderea ratei abandonului școlar cu 1% până la finalul anului școlar în curs, față de anul școlar anterior.***

***Ținta 2 Îmbunătățirea stării de bine a elevilor prin diversificarea ofertei de activități curriculare și extracurriculare pentru menținerea siguranței fizice și emoționale a elevilor în școală și în afara ei.***



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

*Ținta 3 Asigurarea unui management instituțional și realizarea unor servicii educaționale de calitate, eficiente și echitabile prin creșterea numărului de activități proiectate și realizate prin mijloace moderne care vizează consolidarea cunoașterii, inovației, competitivității și succesului școlar, asigurarea calității demersului didactic și prin realizarea de planuri de intervenție pentru copiii hiperactivi sau cu dizabilități.*

*Ținta 4 Promovarea dimensiunii europene și a egalității de șanse în educația elevilor. Absolventul din societatea actuală trebuie recuplat cu nevoile de calificare, mobilitate și flexibilitate resimțite de economie prin piața muncii, administrația locală, viața socială și cultura societății noastre românești și europene. Este necesară introducerea unei dimensiuni europene în educație, la toate nivelurile și facilitarea accesului larg, transnațional, la resursele educaționale din Europa.*

*Ținta 5 Promovarea imaginii unității școlare pe plan local, național și internațional prin realizarea unei noi imagini a școlii ca centru de resurse educaționale și de servicii oferite comunității, atât în mediul școlar propriu-zis, cât și în mediul on-line.*

#### **5.4. Opțiuni strategice**

Opțiunile strategice derivate din misiunea școlii și vizând realizarea Țintelor propuse vor fi realizate prin mai multe căi, după cum urmează:

*Ținta 1 Asigurarea calității proceselor de predare – învățare – evaluare în vederea dezvoltării armonioase a personalității elevilor, prin formarea și dezvoltarea competențelor acestora*

#### **Motivarea alegerii țintei:**

- Legea Educației Naționale formulează ca principală finalitate în educația și formarea



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

profesională a elevului, formarea și dezvoltarea competențelor acestuia, necesare pentru împlinirea și dezvoltarea personală;

- Misiunea școlii are în vedere ca fiecare elev să beneficieze de șansa dezvoltării sale pentru a fi pregătit pentru o treaptă superioară în educație, școala satisfăcând nevoia fiecărui elev de a se simți competent, de a se adapta la schimbările permanente ale societății;
- Cadrele didactice trebuie să valorifice mai eficient resursele umane și materiale, tehnica informațională, metodele activ-participative;
- Activitatea școlii trebuie îmbunătățită în domeniul asigurării și evaluării calității educației.

***Resurse strategice:***

- Resurse umane: cadre didactice, elevii, părinți, autorități locale;
- Resurse materiale și financiare: material curricular corespunzător (planuri de învățământ și programe școlare, auxiliare curriculare, manuale, caiete de lucru, ghiduri de aplicare, culegeri de probleme, îndrumătoare, softuri educaționale); materiale didactice specifice disciplinelor de studiu, echipamente IT, birotică și consumabile;
- Resursele informaționale reprezintă legislația specifică: site MEN, site ARACIP, site ISJ Timiș, legislație actualizată;
- Resurse de experiență și expertiză: echipa managerială, responsabili de comisii, metodiști, formatori, mentori;
- Resurse de timp: alocate anual pentru inițierea, monitorizarea și evaluarea proiectelor din perspectiva unei dezvoltări școlare durabile și pentru evaluarea rezultatelor stabilite în PDI;
- Resurse de autoritate și putere: MEN, ISJ Timiș, Primărie, Consiliul Local.

***Opțiuni strategice:***

**O.1.** Monitorizarea activității didactice din școală și grădiniță, privind învățarea centrată pe



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

elev;

**O.2.** Monitorizarea activității cadrelor didactice;

**O.3.** Monitorizare și consiliere privind utilizarea softului educațional în lecții;

**O.4.** Susținerea de lecții demonstrative în cadrul Comisiilor metodice, a cercurilor pedagogice;

**O.5.** Organizarea și coordonarea acțiunilor de simulare și desfășurare a concursurilor școlare;

**O.6.** Valorificarea experienței didactice prin participarea la evaluările naționale și la concursurile școlare.

#### ***Rezultate așteptate:***

- Toate cadrele didactice să realizeze proiectarea demersului didactic în conformitate cu documentele de politică educațională;
- Să crească interesul elevilor pentru ore, măsurat în rezultate școlare bune și foarte bune, procent de promovabilitate în creștere și scăderea ratei absenteismului;
- Rezultate bune și foarte bune la evaluarea națională;
- Să crească gradul de satisfacție a elevilor și părinților față de metodele utilizate în predare-învățare măsurat prin creșterea numărului de elevi;
- Mai mulți elevi premiați la olimpiadele și concursurile școlare.

***Ținta 2 Îmbunătățirea stării de bine a elevilor prin diversificarea ofertei de activități curriculare și extracurriculare pentru menținerea siguranței fizice și emoționale a elevilor în școală și în afara ei.***

#### ***Motivarea alegerii țintei:***

- Legea Educației Naționale formulează ca principală finalitate în educația și formarea



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

- profesională a elevilor, formarea și dezvoltarea competențelor acestora, necesare pentru împlinirea și dezvoltarea personală;
- Elaborarea curriculumului și proiectarea didactică pentru orele de consiliere și orientare și activitatea educativă trebuie să se facă având în vedere prevenirea și combaterea comportamentelor nesănătoase și asigurarea siguranței elevilor;
- Crearea condițiilor optime în școală contribuie la îndeplinirea misiunii școlii, de a dezvolta personalități armonioase, autonome și creative;
- Există în școală resursele umane și materiale, tehnică informațională, care pot fi folosite mai eficient de către cadrele didactice.
- Creșterea calității educației oferite de școală este o idee asumată de către toți factorii implicați în actul instructiv - educativ.

***Resurse strategice:***

- Resurse umane: cadre didactice, elevi, părinți, autorități locale;
- Resurse materiale și financiare: material curricular corespunzător (planuri de învățământ și programe școlare, auxiliare curriculare, manuale, caiete de lucru, ghiduri de aplicare, culegeri de probleme, îndrumătoare, softuri educaționale); materiale didactice specifice disciplinelor de studiu, echipamente IT, birotică și consumabile;
- Resursele informaționale reprezintă legislația specifică: site MEN, site ARACIP, site ISJ Timiș, legislație actualizată;
- Resurse de experiență și expertiză: echipa managerială, responsabili de comisii, metodiști, formatori, mentori;
- Resurse de timp: alocate anual pentru inițierea, monitorizarea și evaluarea proiectelor din perspectiva unei dezvoltări școlare durabile și pentru evaluarea rezultatelor stabilite



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

în PDI;

- Resurse de autoritate și putere: MEN, ISJ Timiș, Primărie, Consiliul Local.

***Opțiuni strategice:***

- O.1. Inițierea de proiecte educaționale cu instituțiile care monitorizează respectarea drepturilor copilului;
- O.2. Dezvoltarea serviciilor educaționale de consiliere și orientare școlară pentru elevi și părinți;
- O.3. Cunoașterea factorilor de risc și a consecințelor actelor de delincvență juvenilă;
- O.4. Extinderea rețelei de supraveghere video a locurilor cu potențial de risc.

***Rezultate așteptate:***

- Cadrele didactice au realizat proiectarea demersului didactic pentru orele de consiliere și orientare și activități educative având în vedere asigurarea condițiilor optime de studiu și siguranță;
- Numărul elevilor implicați în activități educative școlare și extrașcolare să fie în creștere, interesul elevilor față de păstrarea bunurilor și a ambiantului școlii să fie tot mai mare;
- Rezultate bune la evaluarea națională;
- Creșterea gradului de satisfacție al elevilor și părinților față de ambiantul școlii și de condițiile de siguranță din școală măsurat prin creșterea numărului de copii;
- Fluxul activităților desfășurate în școală în domeniul vizat să fie îmbunătățit în permanență.

***Ținta 3 Asigurarea unui management instituțional și realizarea unor servicii educaționale de calitate, eficiente și echitabile prin creșterea numărului de activități proiectate și realizate prin mijloace moderne care vizează consolidarea cunoașterii, inovației, competitivității și succesului școlar, asigurarea calității demersului didactic și prin realizarea de planuri de***



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

*intervenție pentru copiii hiperactivi sau cu dizabilități.*

***Motivarea alegerii țintei:***

- Legea Educației Naționale formulează ca principală finalitate în educația și formarea profesională a elevilor, formarea și dezvoltarea competențelor acestora, necesare pentru împlinirea și dezvoltarea personală;
- Misiunea școlii are în vedere dezvoltarea bazei materiale a școlii;
- Cadrele didactice trebuie să folosească eficient resursele umane și materiale, tehnica informațională;
- Activitatea școlii trebuie îmbunătățită prin folosirea eficientă a bazei materiale.

***Resurse strategice:***

- Resurse umane: cadre didactice, elevi, părinți, autorități locale;
- Resurse materiale și financiare: programe de activități, proiecte, softuri educaționale; materiale didactice specifice, echipamente IT, birotică și consumabile;
- Resursele informaționale reprezintă legislația specifică: site MEN, site ARACIP, site ISJ Timiș, legislație actualizată;
- Resurse de experiență și expertiză: echipa managerială, responsabili de comisii, metodiști, formatori, mentori;
- Resurse de timp: alocate anual pentru inițierea, monitorizarea și evaluarea proiectelor din perspectiva unei dezvoltări școlare durabile și pentru evaluarea rezultatelor stabilite în PDI;
- Resurse de autoritate și putere: MEN, ISJ Timiș, Primărie, Consiliul Local.

***Opțiuni strategice:***

- O.1.** Asigurarea unui ambient confortabil pentru elevi în cadrul școlii ;



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

**O.2. Formarea resursei umane în vederea utilizării sistemelor de comunicare și realizarea unei**

comunicări eficiente atât în mediul școlar propriu-zis.

**O.3. Asigurarea de dotări specifice procesului didactic;**

**O.4. Diversificarea surselor de venituri extrabugetare;**

***Rezultate așteptate:***

- Interes crescut din partea cadrelor didactice în folosirea bazei materiale a școlii;
- Să crească interesul elevilor pentru ore, măsurat în rezultate școlare bune și foarte bune;
- Să crească gradul de satisfacție a elevilor și părinților față de metodele utilizate în predare-învățare măsurat prin creșterea numărului de elevi;

***Ținta 4 Promovarea dimensiunii europene și a egalității de șanse în educația elevilor.***  
*Absolventul din societatea actuală trebuie recuplat cu nevoile de calificare, mobilitate și flexibilitate resimțite de economie prin piața muncii, administrația locală, viața socială și cultura societății noastre românești și europene. Este necesară introducerea unei dimensiuni europene în educație, la toate nivelurile și facilitarea accesului larg, transnațional, la resursele educaționale din Europa.*

***Motivarea alegerii țintei:***

- Necesitatea impusă de legislația în domeniul educației și a orientărilor actuale privind corelarea obiectivelor stabilite la nivel național și teritorial în domeniul învățământului cu cele ale unității școlare;
- Crearea în școală a condițiilor pentru dezvoltarea unei culturi organizaționale a colectivului de cadre didactice, orientat spre performanță;
- Îmbunătățirea colaborării elevilor cu învățătorii și colegii de clasă în vederea derulării





**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

- de activități educative și extrașcolare;
- Operaționalizarea criteriilor de monitorizare și evaluare a calității educației școlare;
  - Elaborarea de strategii diferențiate menite să faciliteze procesul de învățare pentru toți elevii, indiferent nivelul intelectual, de apartenența etnică, religioasă sau de altă natură;
  - Existența profesorului psihopedagog și a profesorului de sprijin pentru elevii cu cerințe educaționale speciale.

***Resurse strategice:***

- Resurse umane: cadre didactice, elevi, părinți, autorități locale;
- Resurse materiale și financiare: documente specifice managementului școlii, mapele comisiilor, portofolii, echipamente IT, birotică și consumabile;
- Resursele informaționale reprezintă legislația specifică: site MEN, site ARACIP, site ISJ Timiș, legislație actualizată;
- Resurse de experiență și expertiză: echipa managerială, responsabili de comisii, metodiști, formatori, mentori;
- Resurse de timp: alocate anual pentru inițierea, monitorizarea și evaluarea proiectelor din perspectiva unei dezvoltări școlare durabile și pentru evaluarea rezultatelor stabilite în PDI; Resurse de autoritate și putere: MEN, ISJ Timiș, Primărie, Consiliul Local.

***Opțiuni strategice:***

- O.1. Accesarea resurselor educaționale europene. Crearea abilităților personale, a deprinderilor sociale și tehnice, de promovarea dimensiunii europene și egalității de șanse în educația elevilor
- O.2. Consiliere, control, monitorizare, evaluare, bazate pe reguli și pe proceduri;



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

O.3. Realizarea unei baze de date cu elevii ai căror părinți sunt plecați în străinătate;

O.5. Întâlniri periodice cu părinții (ședințe, consultații); Activități de tipul ”Seara părinților”

O.6. Colaborarea cu serviciul social din cadrul primăriei pentru cazurile speciale;

***Rezultate așteptate:***

- Colaborare cu reprezentanți ai ONG-urilor, instituțiilor de cultură din țară și din străinătate Valorificarea mai eficientă a resurselor umane și materiale în vederea obținerii de rezultate și mai bune printr-un management de calitate;
- O imagine bună în comunitate și în afara acesteia;
- O relație mai bună cu beneficiarii direcți și indirecti;
- Relația profesor-elev, învățător-elev, educator-preșcolar capătă o altă dimensiune, una europeană

***Ținta 5 Promovarea imaginii unității școlare pe plan local, național și internațional prin realizarea unei noi imagini a școlii ca centru de resurse educaționale și de servicii oferite comunității, atât în mediul școlar propriu-zis, cât și în mediul on-line.***

***Motivarea alegerii țintei:***

- Responsabilizarea și motivarea resursei umane pentru promovarea imaginii școlii, atât în mediul școlar propriu-zis, cât și în mediul on-line.
- Competențele cheie formate prin curriculum obligatoriu se pot exercsa și dezvolta prin participarea proiecte naționale și europene.
- Derularea de parteneriate oferă elevilor șansa de a se dezvolta și școlii posibilitatea de a-și îndeplini misiunea.
- Cadrele didactice dau dovadă de creativitate, de interes pentru implicarea în astfel de proiecte.



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

***Resurse strategice:***

- Resurse umane: cadre didactice, elevi, părinți, autorități locale;
- Resurse materiale și financiare: materiale de informare privind implementarea de proiecte, granturi obținute în urma aprobării proiectelor depuse
- Resursele informaționale reprezintă legislația specifică: site MEN, site ARACIP, site ISJ Timiș, site ERASMUS+, legislație actualizată;
- Resurse de experiență și expertiză: echipa managerială, responsabil cu proiecte comunitare, formatori, experți din exterior;
- Resurse de timp: alocate anual pentru inițierea, monitorizarea și evaluarea proiectelor din perspectiva unei dezvoltări școlare durabile și pentru evaluarea rezultatelor stabilite în PDI;
- Resurse de autoritate și putere: ISJ Timiș, MEN, Comisia Europeană, Primărie,
- Consiliul Local.

***Opțiuni strategice:***

- O.1.** Responsabilizarea și motivarea resursei umane pentru promovarea imaginii școlii, atât în mediul școlar propriu-zis, cât și în mediul on-line.
- O.2.** Informarea cadrelor didactice și a elevilor în legătură cu posibilitatea desfășurării unor proiecte de parteneriat strategic sau de mobilitate a cadrelor didactice și a elevilor, cu aplicabilitate în activitățile curriculare;
- O.3.** Sprijinirea financiară a activităților de promovare a imaginii școlii;
- O.4.** Inițierea unor proiecte de colaborare cu diferite ONG-uri, firme private;
- O.5.** Continuarea parteneriatelor cu instituțiile din cadrul comunității.

***Rezultate așteptate:***

- Stimularea elevilor și cadrelor didactice în vederea comunicării prin intermediul



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

internetului (email, alte aplicații, forumuri de discuții) în cadrul unor proiecte educaționale;

- Școala realizează proiecte și aplică în diferite apeluri, pentru obținerea de granturi pentru proiecte strategice sau de mobilitate;
- Interesul elevilor pentru implicarea în proiecte comunitare a crescut, ceea ce se evidențiază prin creșterea numărului celor care doresc să fie implicați;
- Rezultatele proiectelor desfășurate sunt vizibile prin diverse oportunități de diseminare;
- Creșterea gradului de satisfacție al elevilor și părinților față de proiectele desfășurate;
- Cultura organizațională va deveni mai puternică, elevii, părinții și cadrele didactice vor deveni mai conștienți de rolul și de importanța pe care îl au în școală.

## **6. IMPLEMENTAREA STRATEGIEI**

În plan maximal avem în scop ridicarea continuă a prestigiului Școlii Gimnazială Elim pentru atragerea unui număr mare de elevi cu rezultate deosebite, capabili de performanțe și conștienți de viitorul lor profesional și științific. Proiectul se derulează în următorii 4 ani având în vedere următoarele:

- În prima etapă sunt identificate nevoile educaționale locale și județene, iar oferta educațională să fie dată prompt și la timp;
- În a doua etapă se vor stabili relațiile de parteneriat cu structurile locale și proiectul planului de școlarizare pentru anul următor;
- Se vor face demersurile necesare pentru obținerea resurselor financiare și a fondului de investiții pentru realizarea proiectului propus.

În acest fel, prin îmbunătățirea condițiilor materiale și instructiv-educative, parteneriatele cu părinții, colaborarea cu instituțiile locale, Școala Gimnazială Elim din Timișoara, județul Timiș, își va dezvolta prestigiul și va tinde spre poziția de, una dintre cele mai valoroase unități școlare din județul Timiș.



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ELIM”**  
Localitatea TIMIȘOARA, Județul TIMIȘ  
Str. VIRGIL MADGEARU, Nr. 28  
Tel./Fax. 0771295949  
Email: [contact@academiaelim.ro](mailto:contact@academiaelim.ro)

## 7. CONCLUZII

În perioada 2023 – 2027 Școala Gimnazială Elim se va dezvolta în plan instituțional cu accente benefice pe punctele tari, folosindu-se de ceea ce a dobândit până acum, resursele umane și de posibilitățile existente pentru a contracara și elimina punctele slabe, motivând moral, profesional și material activitatea personalului angajat și întărind colaborarea cu părinții și sponsorii sau partenerii locali care pot îmbunătăți baza didactico-materială a instituției noastre furnizoare de educație.

De asemenea, ne propunem **acreditarea**, etapizat, a fiecărui nivel de școlarizare – **preșcolar, primar și gimnazial**, începând cu anul școlar 2024-2025.

Prin profesionalizarea cadrelor didactice din instituția noastră furnizoare de educație vom realiza o pregătire psihic-pedagogică și metodică la standarde ridicate a tuturor membrilor comunității noastre profesionale. Trebuie să continuăm să încurajăm toate cadrele didactice ale instituției noastre să aspire la mai mult din punct de vedere profesional, pentru rezultate superioare în procesul instructiv-educativ.

**Mulțumim tuturor celor care au sprijinit demersul înființării Școlii Gimnaziale Elim, din Timișoara și tuturor celor care vor contribui la realizarea acestui proiect de dezvoltare instituțională.**

Director  
Prof. ~~Simionescu~~ Alina Luminița

